



Colegio Oficial de Graduados e Ingenieros Técnicos Industriales de Valladolid



CURSO PROJECT MANAGEMENT

OBJETIVOS

- Proporcionar formación teórico-práctica sobre Gestión de Proyectos, metodología del Project Management Institute norteamericano.
 - PMI: www.pmi.org.
- Distinguir entre Proyecto y Operaciones de la empresa.
- Aprender a definir los participantes y generar el equipo de trabajo.
- Estructurar la información en un Plan de Proyecto.
- Definir los roles de cada participante en las diferentes fases de la gestión de proyectos:
 - Iniciación.
 - Planificación.
 - Ejecución y Control.
 - Finalización.
- Medir y asegurar el éxito de un proyecto.
- Aprender de un proyecto para los siguientes.

BENEFICIOS

- Adquisición de los conocimientos para:
 - Desarrollar la metodología para organizar un proyecto desde cero.
 - Asegurar el cálculo adecuado de tiempos y costes de los proyectos.
 - Desarrollar la planificación completa de cualquier proyecto.
 - Asegurar el éxito en la ejecución del proyecto mediante el control.
 - Convertirse en un buen Project Manager.

DIRIGIDO A

- Directivos y managers de cualquier empresa.
- Mandos intermedios.
- Personal staff de soporte.

CONTENIDOS

Definición de Proyecto

- ✓ Diferencia y prioridades entre proyectos y operaciones de la empresa.

Agentes del Proyecto – Stakeholders

- ✓ Parámetros para la toma de decisiones.
- ✓ Restricción triple del proyecto.
- ✓ Ciclo de vida del proyecto

Ciclo de vida de la Gestión de Proyectos

- ✓ Etapas de la Gestión de Proyectos.
- ✓ Áreas de la Gestión de Proyectos.

Organización de la empresa con respecto a la Gestión de Proyectos

- ✓ La figura del Project Manager.

Gestión de la Información

- ✓ Requerimientos funcionales y de información.
- ✓ Sistemas de información – Herramientas.

El Plan de Proyecto

- ✓ Documentación para una correcta Gestión de Proyectos.

Gestión de Proyectos: Procesos

Procesos de iniciación.

- ✓ Herramienta: *El Project Charter*.

Procesos de planificación

- ✓ Herramienta: *Definición de roles y responsabilidades*.
- ✓ Definición del Alcance del Proyecto. Herramienta: Estructura de Desglose del Trabajo.
- ✓ Secuenciación de Actividades.
- ✓ Planificación de Recursos.
- ✓ Estimación de la duración de las Actividades.
- ✓ Estimación de Costes.
- ✓ Determinación del Camino Crítico. Herramientas:
 - Diagrama de Redes – Gráfico PERT.
 - Diagrama de Gantt.
 - Calendario.
 - Presupuesto.
 - Diagrama de Hitos.
- ✓ Gestión de riesgos. Herramienta: *Matriz de evaluación de riesgos*.

Procesos de ejecución y control

- ✓ Ejecución del Plan de Proyecto.
- ✓ Control Integrado de Cambios.
- Actualizaciones del Plan de Proyecto.

Procesos de finalización

- ✓ Cierre administrativo del proyecto. Herramientas:
 - Checklist de cierre.
 - Lecciones aprendidas.

CARACTERÍSTICAS DEL CURSO**Ponente:**

Tania Grau. Ex consultora senior de ISDEFE – Ingeniería de Sistemas del Ministerio de Defensa –, consultora de Lean Manufacturing y Six Sigma.

Duración: 12 horas.

Fechas y horario: 15, 16 y 17 de Junio de 17 a 21 horas.

Nº de Plazas: Máximo 30, mínimo 20.

Diploma y sistema de evaluación: Al término del curso se entregará un Diploma de asistencia a aquellos participantes que asistan al menos al 80% de la duración total del curso.

Precio del Curso: Colegiados y Precolegiados COGITIVA: 84 €
No Colegiados: 120 €

LUGAR DE IMPARTICIÓN

Lugar: Salón de Actos del Colegio. C/ Divina Pastora nº 1 -1º

INSCRIPCIÓN

A PARTIR DE LA RECEPCION DE ESTA CONVOCATORIA Y HASTA LAS 21:00 HORAS DEL DÍA 10 DE JUNIO DE 2015, por orden de inscripción, en el Colegio Oficial de Graduados e Ingenieros Técnicos Industriales de Valladolid.

Mari Carmen García. ☎ (983) 304078 maricarmen@copitiva.es Horario: de 9 a 14 h y de 19 a 21 h.