



Colegio Oficial de Graduados e Ingenieros Técnicos Industriales de Valladolid



CURSO Estrategia y Planificación de Producción y Operaciones

OBJETIVOS

- Definición de la Estrategia de Producción y Operaciones en función de la Estrategia de Negocio: vinculación con la Dirección General.
- Relación entre la Ingeniería de Producto y el proceso productivo.
- Aprendizaje sobre los diferentes métodos de Previsión de Demanda.
- Definición de la política de planificación de RR.HH. para la adaptación dinámica a las variaciones de demanda.
- Planificación de los aprovisionamientos de materiales y flujo en planta de producción para el aseguramiento del suministro a cliente.
- Programación de la producción diaria: entrada de pedidos y sincronización de la producción.
- Gestión de stocks de producto final: planificación de la distribución.

BENEFICIOS

- Detección de oportunidades para el desarrollo competitivo de la empresa a través del aprendizaje en profundidad sobre:
 - Estrategia de operaciones.
 - Ingeniería conjunta de producto y proceso productivo.
 - Previsión y planificación de Recursos Humanos y Materiales para el aseguramiento del suministro a cliente.
 - Gestión de stocks en distribución.

DIRIGIDO A

- Ejecutivos de la dirección general y primer nivel de dirección.
- Managers y mandos intermedios.
- Área Staff.

Este Curso es el primero del bloque impartido por la Escuela de Fomento Industrial que se completará con los siguientes cursos:

- **Logística y Supply Chain Management** (24 horas): 21, 22, 25, 26, 27 y 28 de mayo de 2015.
- **Gestión de Proyectos – Project Management** (12 horas): 15, 16 y 17 de junio.

CONTENIDOS

Selección y diseño del Producto y del Proceso Productivo

- ✓ Diseño del Producto. Ingeniería concurrente.
- ✓ Diseño para Fabricación y Montaje: estandarización, modularización e ingeniería del valor.
- ✓ Estrategia conjunta Producto-Proceso productivo: la matriz producto-proceso.
- ✓ Procesos productivos: posición fija / taller intermitente / línea de flujo
- ✓ Distribución en planta.

Previsión de la Demanda

- ✓ Uso de las previsiones de ventas
- ✓ Características de la demanda. Descomposición en parámetros
- ✓ Horizontes temporales y ciclo de vida de los productos
- ✓ La dificultad de realizar una adecuada previsión
- ✓ Métodos cualitativos de previsión: estimación comercial, paneles de consenso, analogía histórica, estudio de mercado, método Delfos
- ✓ Métodos cuantitativos de previsión: medias móviles, alisado exponencial, métodos arima, descomposición en de series temporales

Planificación Agregada de la Producción

- ✓ Visión global de la planificación de operaciones. Planificación jerárquica
- ✓ Propósito de la planificación agregada
- ✓ Estrategias puras de planificación: persecución o caza, estabilización de plantilla, nivelación de la producción
- ✓ Medidas de ajuste de demanda y medidas de ajuste de capacidad
- ✓ Métodos heurísticos de planificación de recursos

Plan Maestro de Producción y MRP

- ✓ Desagregación de la planificación agregada. Bucle cerrado de planificación
- ✓ Relación del Plan Maestro de Producción con el resto de actividades
- ✓ Cálculo del disponible a comprometer – ATP
- ✓ Bill of Materials – Lista de materiales
- ✓ Planificación aproximada de capacidad
- ✓ Gestión del Plan Maestro de Producción
- ✓ Planificación de Requerimientos de Materiales – MRP
- ✓ Dimensionamiento de los lotes de producción
- ✓ Barreras e intervalos temporales.
- ✓ Efecto de los plazos de entrega. Stock de seguridad
- ✓ Planificación detallada de la capacidad - CRP

Gestión de Stocks de demanda independiente

- ✓ Servicio al cliente y nivel de inventario
- ✓ Análisis ABC y costes de los stocks
- ✓ Políticas de gestión de stocks: lote económico, punto de pedido / revisión periódica y modelos mixtos. Stock de seguridad
- ✓ Gestión de stocks en la red de distribución: punto doble de pedido y DRP

Programación y control de la producción

- ✓ Funciones típicas: carga de los centros de trabajo, secuenciación y programación detallada de pedidos, control de planta
- ✓ Programación de producción y operaciones en el taller intermitente: distribución por proceso. Simulación mediante reglas de prioridad
- ✓ Programación de producción y operaciones en fabricación en línea de flujo o serie: distribución por producto. Cálculo de balance de líneas.
- ✓ Gestión diaria para el aseguramiento del cumplimiento en los plazos de entrega y el control de los costes.

CARACTERÍSTICAS DEL CURSO

Ponente:

Tania Grau. Ex consultora senior de ISDEFE – Ingeniería de Sistemas del Ministerio de Defensa –, consultora de Lean Manufacturing y Six Sigma.

Duración: 20 horas.

Fechas y horario: 4, 5, 6, 7 y 8 de Mayo de 17 a 21 horas.

Nº de Plazas: Máximo 30, mínimo 20.

Diploma y sistema de evaluación: Al término del curso se entregará un Diploma de asistencia a aquellos participantes que asistan al menos al 80% de la duración total del curso.

Precio del Curso: Colegiados COPITIVA: 140 €
No Colegiados: 200 €

LUGAR DE IMPARTICIÓN

Lugar: Salón de Actos del Colegio. C/ Divina Pastora nº 1 -1º

INSCRIPCIÓN

A PARTIR DE LA RECEPCION DE ESTA CONVOCATORIA Y HASTA LAS 21:00 HORAS DEL DÍA 30 DE ABRIL DE 2015, por orden de inscripción, en el Colegio Oficial de Graduados e Ingenieros Técnicos Industriales de Valladolid.

Mari Carmen García. ☎ (983) 304078 maricarmen@copitiva.es Horario: de 9 a 14 h y de 19 a 21 h.