



Colegio Oficial de Graduados e Ingenieros Técnicos Industriales de Valladolid



CURSO LEAN MANUFACTURING

OBJETIVOS

- Entender el potencial de un sistema integrado de gestión Lean Manufacturing como clave para la competitividad, a través de la reducción drástica de costes y plazos de entrega y el incremento en calidad y flexibilidad.
- Evaluar los diferentes componentes de un sistema integrado de gestión Lean para clarificar su aplicabilidad en la empresa
- Generar discusión sobre oportunidades de mejora y siguientes pasos a seguir en el desarrollo del concepto global.

BENEFICIOS

- Detección de oportunidades para el desarrollo competitivo de la empresa a través del desarrollo estratégico del concepto Lean Manufacturing.
- Definición de los pasos futuros a seguir para la mejora de la competitividad, con el objetivo de incremento de ventas y beneficios empresariales.

DIRIGIDO A

- Ejecutivos de la dirección general y primer nivel de dirección.
- Managers y mandos intermedios.
- Área Staff.

Este Curso es el primero del bloque impartido por la Escuela de Fomento Industrial que se completará con los siguientes cursos:

- **Ingeniería de Procesos – Métodos y Tiempos** (8 horas): 10 y 11 marzo 2015.
- **Gestión y Control de Costes** (8 horas): 25 y 26 de marzo.

CONTENIDOS

- **EL CONCEPTO PRODUCTIVIDAD. SU RELACIÓN CON VENTAS Y BENEFICIOS**
 - ✓ El Precio, el Marketing y la Innovación. Su relación con la Productividad
 - ✓ El área clave de la Empresa para la Competitividad
- **PARÁMETROS DE COMPETITIVIDAD**
 - ✓ Coste
 - ✓ Calidad
 - ✓ Plazo de entrega
 - ✓ Flexibilidad
- **HISTORIA DE LA EVOLUCIÓN INDUSTRIAL**
 - ✓ Producción artesanal – S. XVIII
 - ✓ Producción en masa – FORD
 - ✓ Producción ajustada – TOYOTA – Lean Manufacturing
- **PILARES DE UN SISTEMA DE GESTIÓN LEAN**
 - ✓ Just In Time – Sincronización de las operaciones: KAIZEN
 - ✓ Control autónomo de defectos – Fabricación con calidad: JIDOKA
 - ✓ Sistema PULL – Orientación al cliente
 - ✓ Recursos Humanos – La empresa como un equipo: relaciones departamentales

- **PRINCIPAL OBJETIVO – LA REDUCCIÓN Y ELIMINACIÓN DEL DESPERDICIO**
- **CAMBIO CULTURAL EN LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS**
 - ✓ Cambio cultural en la mentalidad de la dirección
 - ✓ Cambio cultural en los objetivos departamentales y su relación
- **TÉCNICAS LEAN – PLANTAS, ALMACENES, OFICINAS**
 - ✓ Grupos de Trabajo – empowerment
 - ✓ Gestión visual
 - ✓ 5S – Organización de los puestos de trabajo
 - ✓ Sistemas a prueba de errores – Poka Yoke
 - ✓ Hojas de trabajo estándar – clave de la mejora continua
 - ✓ Indicadores Lean
 - ✓ Mantenimiento productivo total – TPM
 - ✓ Gestión de cuellos de botella
 - ✓ Nivelación de operaciones y Reducción de tiempos de cambio - SMED
- **FLUJO SINCRONIZADO DE MATERIALES Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN**
 - ✓ Plan para cada pieza y programación de operaciones
 - ✓ Logística Externa – SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
 - fGestión de la Cadena de Suministro - Procesos
 - fReingeniería de la Cadena de Suministro – Reducción de Desperdicio
 - ✓ Logística Interna
 - f Secuenciación
 - f Sistemas KANBAN / CALL
- **CAMBIO CULTURAL EN LA EMPRESA EXTENDIDA**
 - ✓ La relación estratégica con proveedores y distribuidores: el concepto de Partner

CARACTERÍSTICAS DEL CURSO

Ponente:

D. Gerardo Ibáñez Gómez. Ingeniero Industrial y M.B.A. Industrial. ([LinkedIn](#))

Duración: 16 horas.

Fechas y horario: 16, 17, 19 y 20 de febrero de 17 a 21 horas.

Nº de Plazas: Máximo 30, mínimo 20.

Diploma y sistema de evaluación: Al término del curso se entregará un Diploma de asistencia a aquellos participantes que asistan al menos al 80% de la duración total del curso.

Precio del Curso: Colegiados COPITIVA: 112 €
No Colegiados: 160 €

LUGAR DE IMPARTICIÓN

Lugar: Salón de Actos del Colegio de Ingenieros Técnicos. C/ Divina Pastora nº 1 -1º

INSCRIPCIÓN

A PARTIR DE LA RECEPCION DE ESTA CONVOCATORIA Y HASTA LAS 21:00 HORAS DEL DÍA 12 DE FEBRERO DE 2015, por orden de inscripción, en el Colegio Oficial de Graduados e Ingenieros Técnicos Industriales de Valladolid.

Mari Carmen García. ☎ (983) 304078 maricarmen@copitiva.es Horario: de 8 a 15 h.

LEAN MANUFACTURING – 16h

OBJETIVOS

- Entender el potencial de un sistema integrado de gestión Lean Manufacturing como clave para la competitividad, a través de la reducción drástica de costes y plazos de entrega y el incremento en calidad y flexibilidad.
- Evaluar los diferentes componentes de un sistema integrado de gestión Lean para clarificar su aplicabilidad en la empresa
- Generar discusión sobre oportunidades de mejora y siguientes pasos a seguir en el desarrollo del concepto global.

BENEFICIOS

- Detección de oportunidades para el desarrollo competitivo de la empresa a través del desarrollo estratégico del concepto Lean Manufacturing.
- Definición de los pasos futuros a seguir para la mejora de la competitividad, con el objetivo de incremento de ventas y beneficios empresariales.

PÚBLICO OBJETIVO

- Ejecutivos de la dirección general y primer nivel de dirección.
- Managers y mandos intermedios.
- Área Staff.

RESPONSABLE de MATERIAS

Es responsable de materias y del profesorado del Curso D. *Gerardo Ibáñez Gómez*.

PROGRAMA DEL CURSO

- EL CONCEPTO PRODUCTIVIDAD. SU RELACIÓN CON VENTAS Y BENEFICIOS
 - ✓ El Precio, el Marketing y la Innovación. Su relación con la Productividad
 - ✓ El área clave de la Empresa para la Competitividad
- PARÁMETROS DE COMPETITIVIDAD
 - ✓ Coste
 - ✓ Calidad
 - ✓ Plazo de entrega
 - ✓ Flexibilidad
- HISTORIA DE LA EVOLUCIÓN INDUSTRIAL
 - ✓ Producción artesanal – S. XVIII
 - ✓ Producción en masa – FORD
 - ✓ Producción ajustada – TOYOTA – Lean Manufacturing
- PILARES DE UN SISTEMA DE GESTIÓN LEAN
 - ✓ Just In Time – Sincronización de las operaciones: KAIZEN
 - ✓ Control autónomo de defectos – Fabricación con calidad: JIDOKA
 - ✓ Sistema PULL – Orientación al cliente
 - ✓ Recursos Humanos – La empresa como un equipo: relaciones departamentales
- PRINCIPAL OBJETIVO – LA REDUCCIÓN Y ELIMINACIÓN DEL DESPERDICIO
- CAMBIO CULTURAL EN LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS
 - ✓ Cambio cultural en la mentalidad de la dirección
 - ✓ Cambio cultural en los objetivos departamentales y su relación
- TÉCNICAS LEAN – PLANTAS, ALMACENES, OFICINAS
 - ✓ Grupos de Trabajo – empowerment
 - ✓ Gestión visual
 - ✓ 5S – Organización de los puestos de trabajo
 - ✓ Sistemas a prueba de errores – Poka Yoke
 - ✓ Hojas de trabajo estándar – clave de la mejora continua
 - ✓ Indicadores Lean
 - ✓ Mantenimiento productivo total – TPM
 - ✓ Gestión de cuellos de botella
 - ✓ Nivelación de operaciones y Reducción de tiempos de cambio - SMED

- FLUJO SINCRONIZADO DE MATERIALES Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN
 - ✓ Plan para cada pieza y programación de operaciones
 - ✓ Logística Externa – SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
 - Gestión de la Cadena de Suministro - Procesos
 - Reingeniería de la Cadena de Suministro – Reducción de Desperdicio
 - ✓ Logística Interna
 - Secuenciación
 - Sistemas KANBAN / CALL

- CAMBIO CULTURAL EN LA EMPRESA EXTENDIDA
 - ✓ La relación estratégica con proveedores y distribuidores: el concepto de Partner